

# ¿cómo avanzan las empresas avícolas en el tema de Sostenibilidad?



# Avicultura en cifras

 **323** huevos  
Consumo per cápita\*\*

 **35,8 Kg** de pollo  
Consumo per cápita\*\*

La avicultura produce  **+2'829.019** de toneladas\*\* de las proteínas más económicas

 **16.864** millones de huevos\*\*

 **1'817.155** de toneladas de carne de pollo\*

 **100** plantas de beneficio

**5.268** granjas

 Genera más de **350 MIL** empleos\*

**1.2%** Tasa de crecimiento de producción del sector\*\*\*

 Valor de la producción\*\*  
**\$27 billones**

**605** municipios



• • 2023

**Fonav**  
Fondo Nacional Avícola

 **fenavi.**

# ¿SOSTENIBILIDAD?

- El planeta viene enfrentando una crisis ambiental y el crecimiento de la población y las actividades económicas sigue en aumento.
- Por definición, la Sostenibilidad se refiere a la satisfacción de las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, garantizando el equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y bienestar social.
- **La producción avícola sostenible** se debe desarrollar al amparo de una gestión empresarial transparente y ética, que integre y garantice el equilibrio en sistemas productivos económicamente viables, ambientalmente racionales y socialmente responsables en armonía con los grupos de interés.



# Ruta de la Sostenibilidad

- Lineamientos de la hoja de Ruta en Sostenibilidad

# Diagnóstico

- Conocer la línea base y el desempeño de las empresas

# ASUNTOS RELEVANTES SECTOR AVÍCOLA

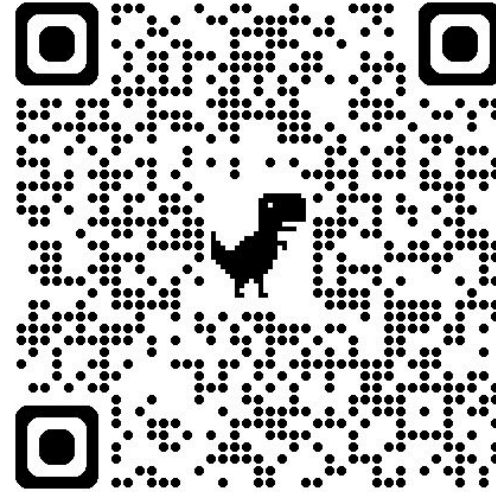
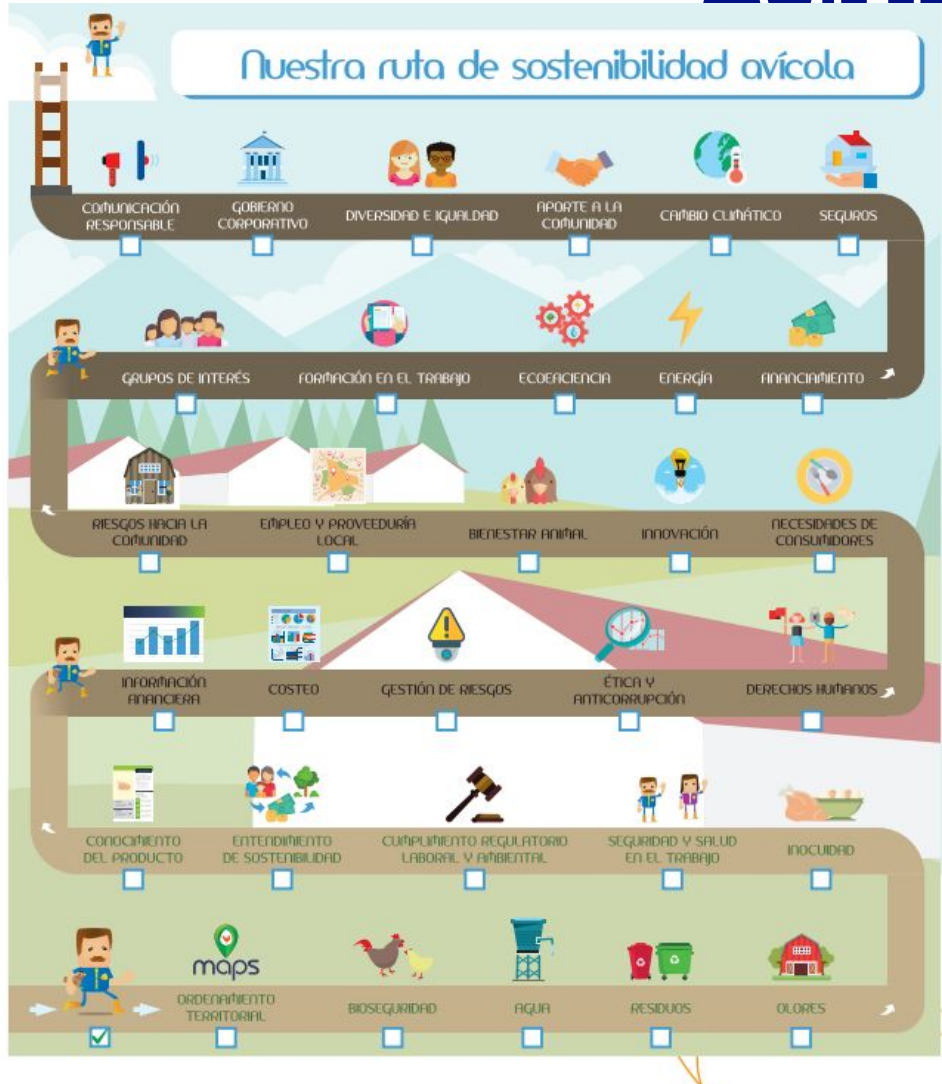
## MATERIALIDAD SECTOR AVÍCOLA



32 asuntos materiales



# 1. La ruta de la Sostenibilidad Avícola



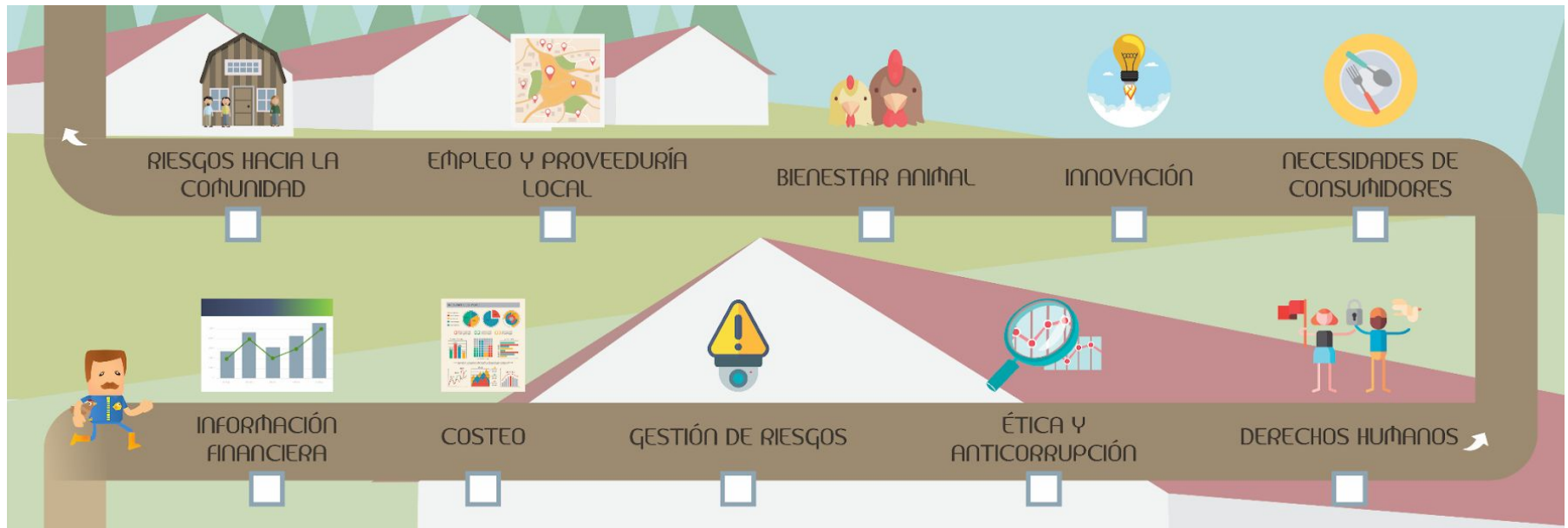
# FASE I

## Etapa I- Asuntos Prioritarios





# Fase II: ASUNTOS IMPORTANTES



# FASE III: ASUNTOS VOLUNTARIOS



# DIAGNÓSTICO 2022

# OBJETIVO DEL DIAGNÓSTICO



Realizar un diagnóstico sobre el estado de la gestión en sostenibilidad del sector avícola para identificar buenas prácticas, tendencias, y oportunidades de mejora que permitan al gremio establecer una política y acciones dirigidas a su cumplimiento.

# DIAGNÓSTICO DE SOSTENIBILIDAD

## PRODUCTORES

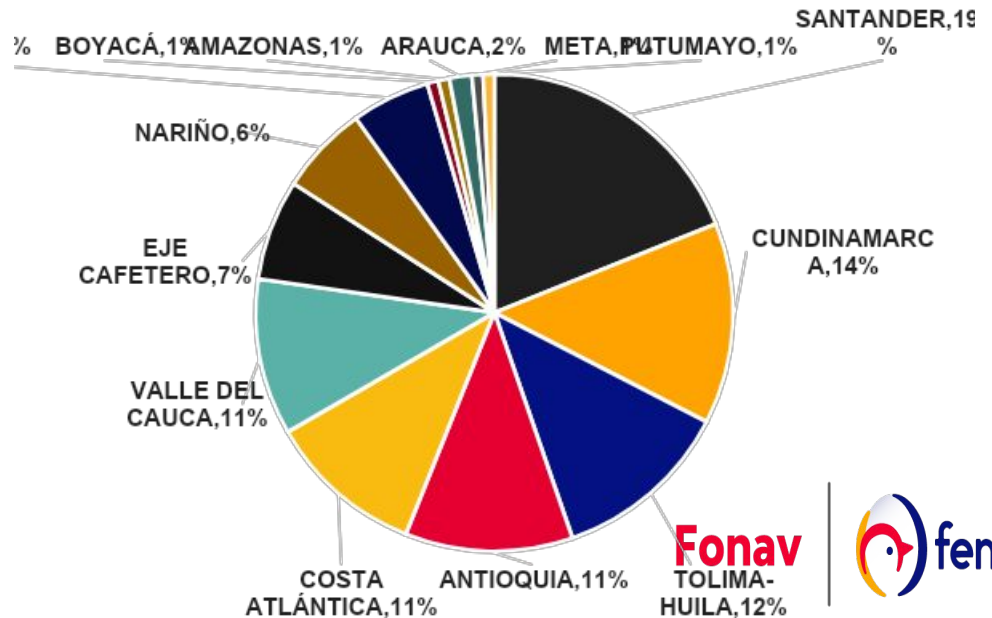


# 2022



ZONA	2018	2020	2022
SANTANDER	17	13	25
CUNDINAMARCA	18	12	18
TOLIMA-HUILA	8	8	16
ANTIOQUIA	14	13	15
COSTA ATLÁNTICA	9	6	14
VALLE DEL CAUCA	17	6	14
EJE CAFETERO	13	3	9
NARIÑO			8
NORTE DE SANTANDER			7
BOYACÁ			1
AMAZONAS			1
ARAUCA			2
META			1
PUTUMAYO			1
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>61</b>	<b>132</b>

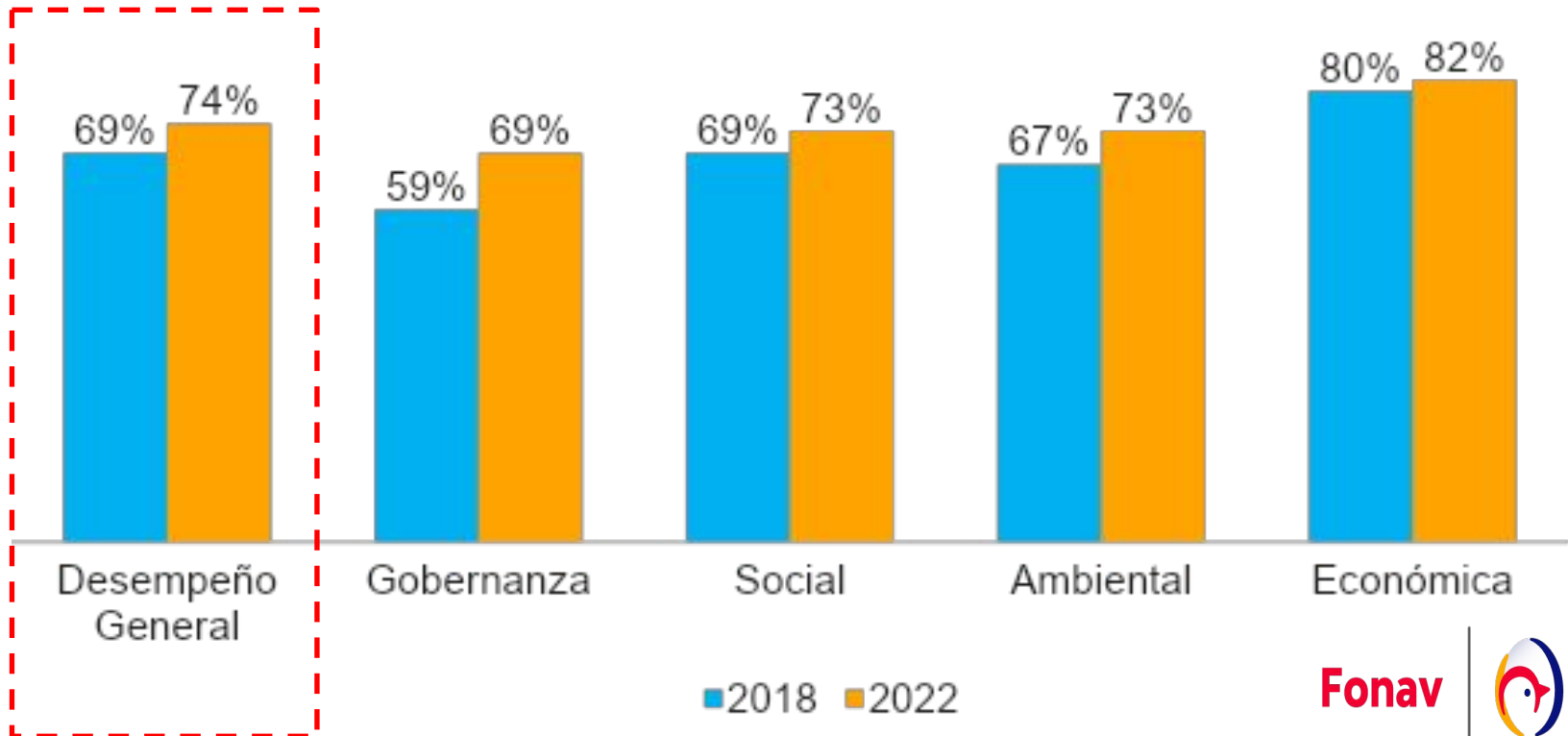
EMPRESAS POR TIPO DE PRODUCCIÓN		
Pollo	62	51%
Huevo	61	46%
Material Genético	9	



# DESEMPEÑO GENERAL EN SOSTENIBILIDAD

El sector avícola en los últimos 4 años ha avanzado en cinco puntos en su desempeño en Sostenibilidad; los grandes avances se registraron especialmente en los componentes de gobierno corporativo y ambiental

## Sostenibilidad Avícola





# Desempeño general por sector y tamaño de empresa

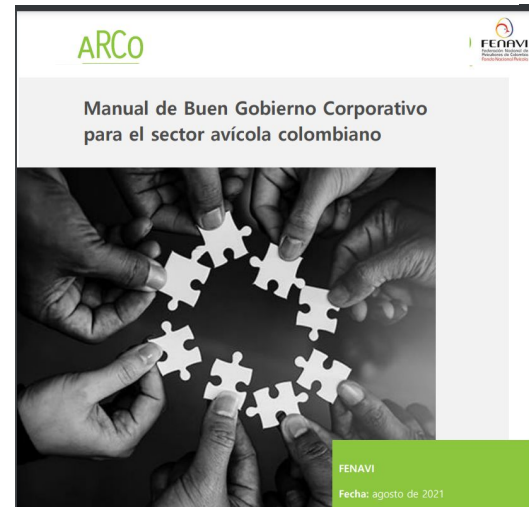
Las empresas de pollo y huevo, en promedio comparten el mismo puntaje (72%); sin embargo, al evaluarlas por tamaño de empresa, las organizaciones grandes y medianas en el sector de huevo tienden a ubicarse mucho mejor que las de pollo, con una diferencia de 5 puntos porcentuales.

Sector	Grande	Mediana	Pequeña	Micro	Promedio
GENÉTICA	90%	74%	61%		81%
HUEVO	90%	80%	74%	54%	72%
POLLO	85%	75%	67%	53%	72%
Promedio	87%	77%	69%	54%	74%

Fuente: Programa de Sostenibilidad FENAVI

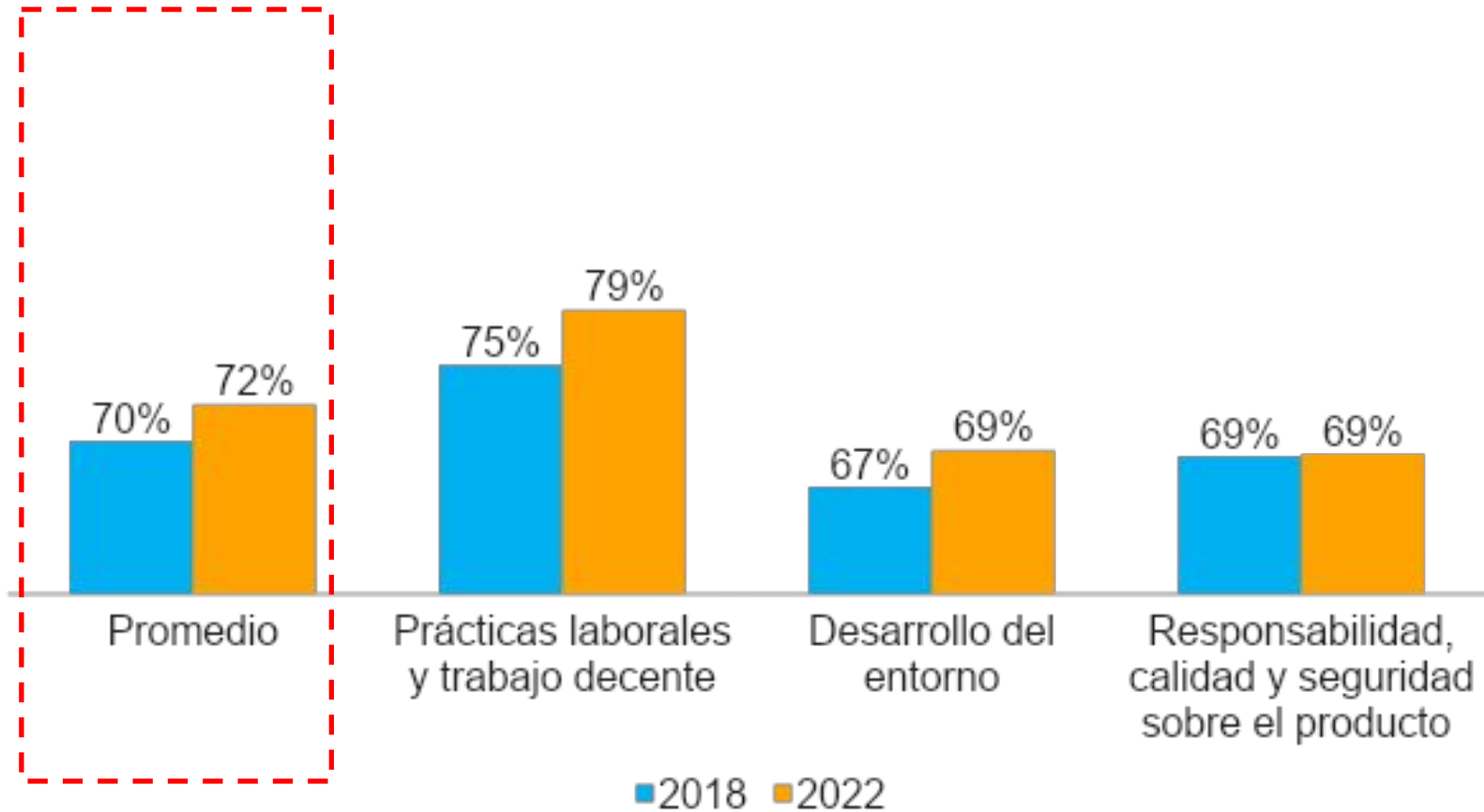
# Apoyo de FENAVI-FONAV en GOBIERNO CORPORATIVO

- En 2018, el Programa Ambiental se transforma al Programa de Sostenibilidad.
- Se construye la Política de Sostenibilidad para el sector avícola
- Para 2021, se lanza el manual de buenas prácticas en Gobierno Corporativo para el sector avícola.
- En 2020, se construye la plataforma de indicadores de Sostenibilidad para el sector.
- En 2022, se lanza el sello avícola de Sostenibilidad



## 2. DESEMPEÑO SOCIAL

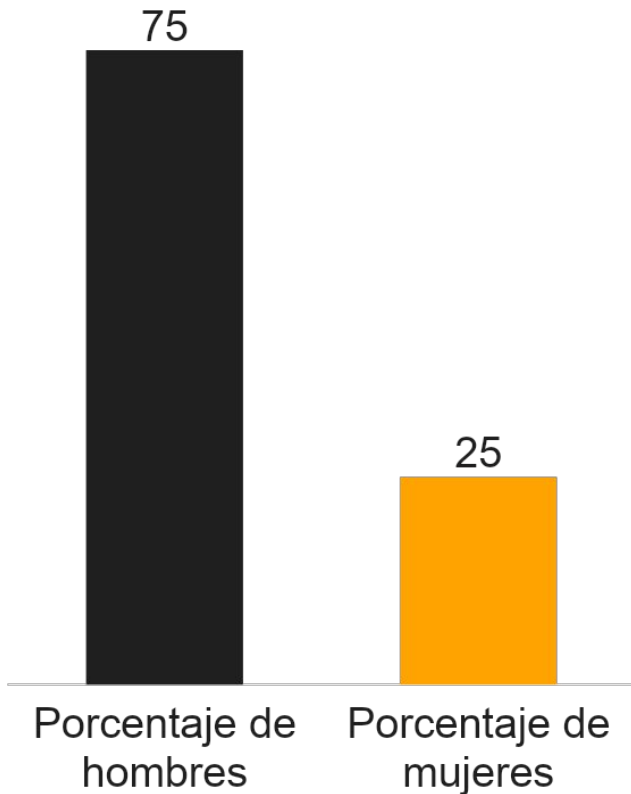
### Componente social



# Características laborales

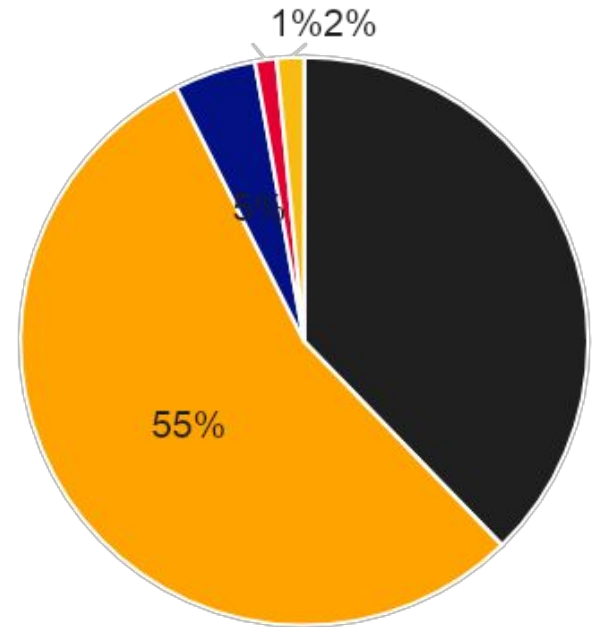
Las 132 empresas generan 9.102 empleos

Distribución por género (%)



Tipo de vinculación laboral

- Contratos directos de nómina a término indefinido
- Contratos directos de nómina a término fijo
- Contrato de Obra y Labor
- Contrato de prestación de servicios
- Pago por jornal



# Apoyo de FENAVI-FONAV en FORMACIÓN A COLABORADORES

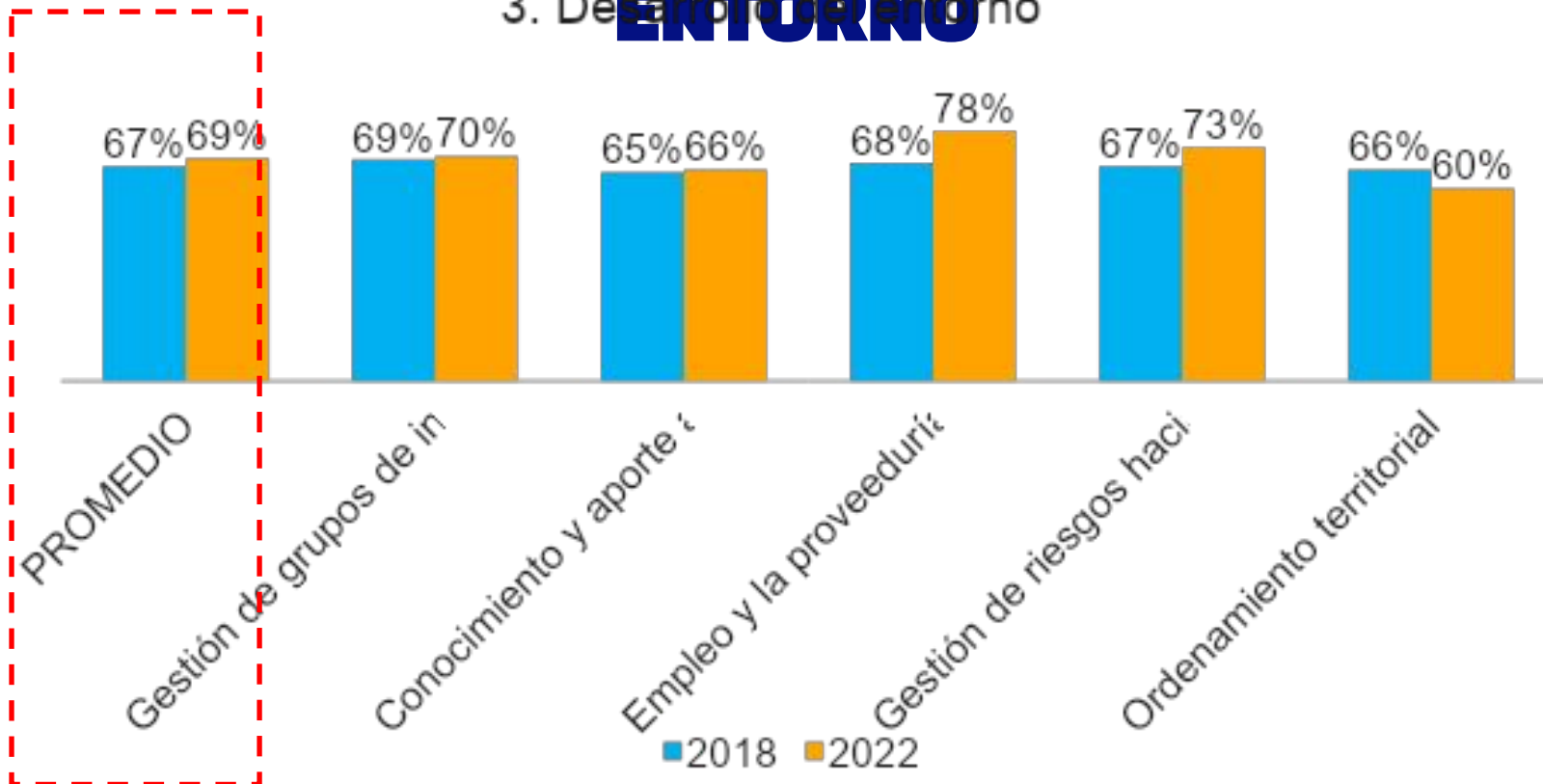


- 11 Charlas, 502 asistentes.
- 20 cartillas nuevas en temas de Sostenibilidad y ambientales.
- Desarrollo de 4 vídeos en Ecotips con recomendaciones a productores



## 2.2. DESEMPEÑO DESARROLLO DEL ENTORNO

### 3. Desarrollo del entorno



- EL SECTOR AVÍCOLA ES UNA DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES GENERADORAS DE EMPLEO FORMAL EN EL CAMPO.
- EL CAMBIO EN EL USO DEL SUELO DEFINIDOS EN LOS POT VIENE AFECTANDO AL SECTOR



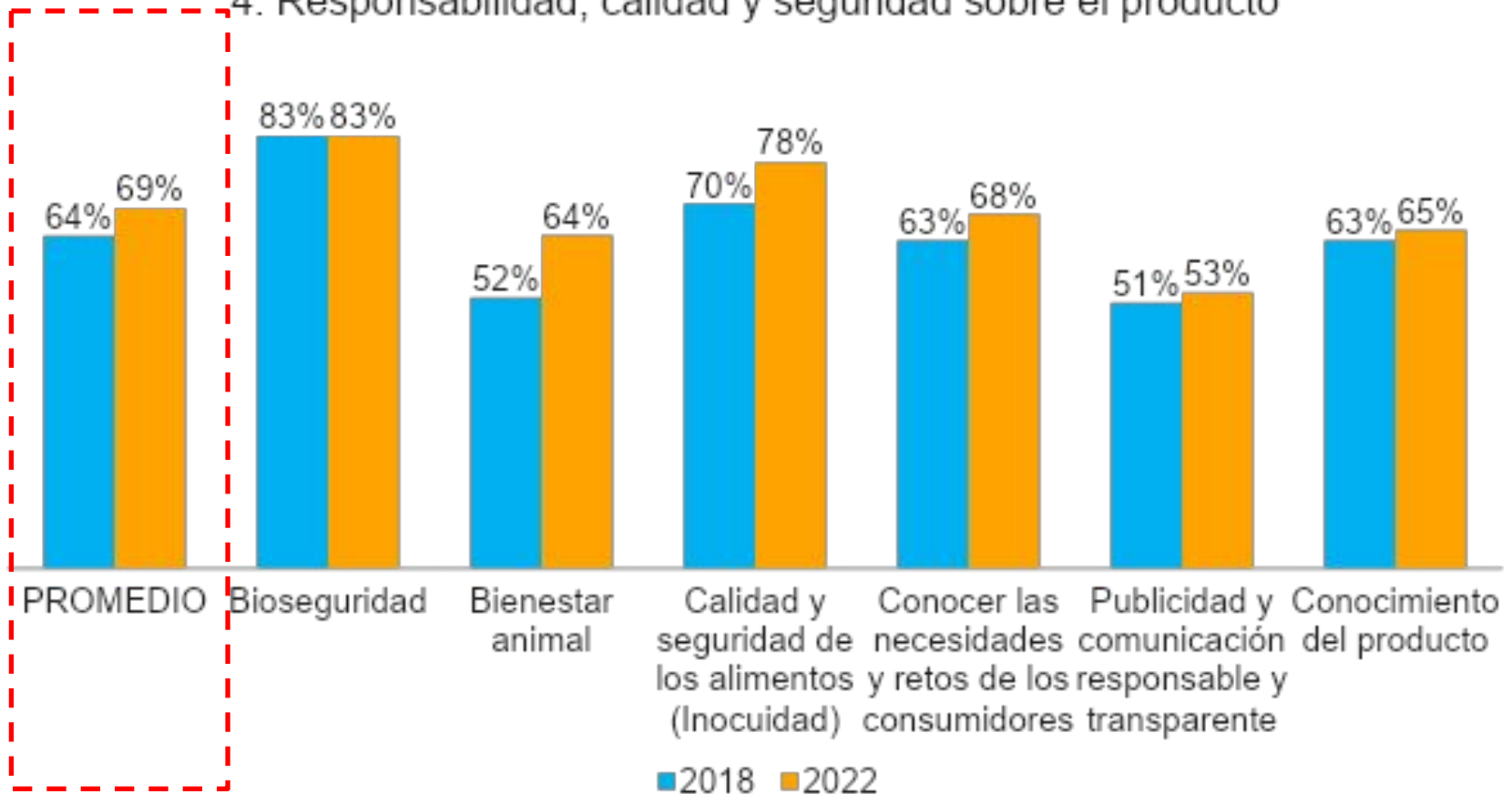
# Apoyo de FENAVI-FONAV en el ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES

- CAPACITACIONES EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL A PRODUCTORES Y DIALOGO SOCIAL.
- GUIA PARA FACILITAR LOS PROCESOS DE DIALOGO SOCIAL EN EL SECTOR AVÍCOLA. FENAVI- ALTO COMISIONADO PARA LA PAZ
- REPRESENTACIÓN EN ESPACIOS DE POT EN LOS MUNICIPIOS AVÍCOLAS.
- MAPA DE ZONAS CON POTENCIAL AVÍCOLA- UPRÁ-FENAVI.



## 2.3. DESEMPEÑO RESPONS. SOBRE EL PRODUCTO

### 4. Responsabilidad, calidad y seguridad sobre el producto



# Apoyo de FENAVI-FONAV en RESPONSABILIDAD SOBRE EL PRODUCTO EN EL MERCADO

OIE declara a Colombia un país libre de newcastle, enfermedad del sector avícola

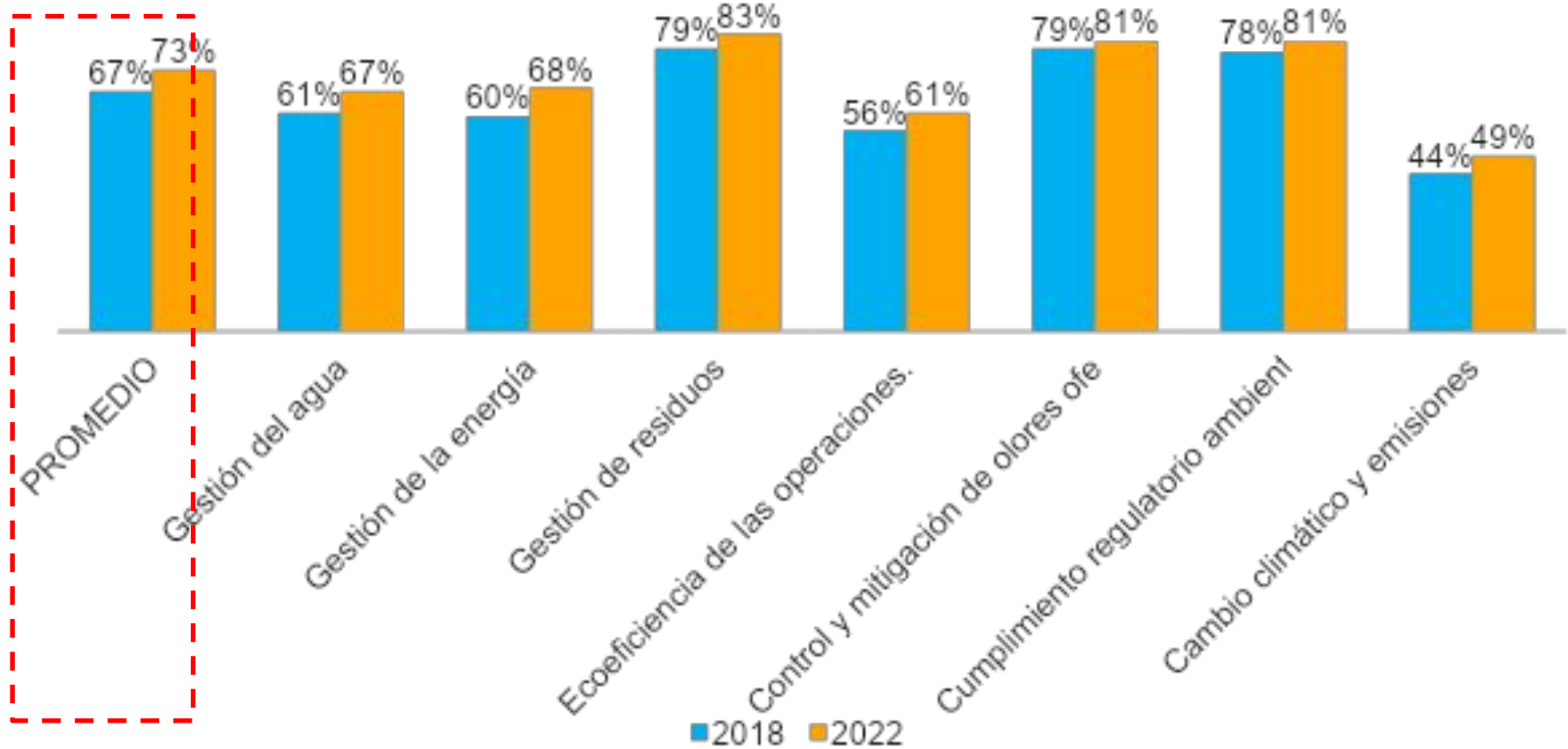
La enfermedad es considerada una seria amenaza para la industria avícola mundial y fue erradicada luego de una década de trabajo



- APOYO TÉCNICO EN BIOSEGURIDAD, BIENESTAR ANIMAL E INOCUIDAD DESDE EL PROGRAMA POLLO, HUEVO Y TÉCNICO.
- CAMPAÑAS DE FOMENTO AL CONSUMO .
- CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS DE MERCADO PARA CONOCER LAS TENDENCIAS DEL MERCADO.

# DESEMPEÑO AMBIENTAL

## 5. Cuidado y protección del medio ambiente





# Gestión del Agua

El sector avícola cada vez más se preocupa con el uso eficiente del agua. Se han desarrollado:

- » Reservorios de agua
- » Plantas de tratamiento de aguas residuales
- » Aprovechamiento de aguas lluvias
- » Proyectos de Siembra de agua
- » Humedales artificiales (solución basada en la naturaleza)



# Gestión en cambio climático



- » Instalación de paneles solares.
- » Implementación de Barreras vivas en los predios avícolas
  - ◇ Conectividad funcional de sistemas
  - ◇ Restauración ecológica en suelos degradados



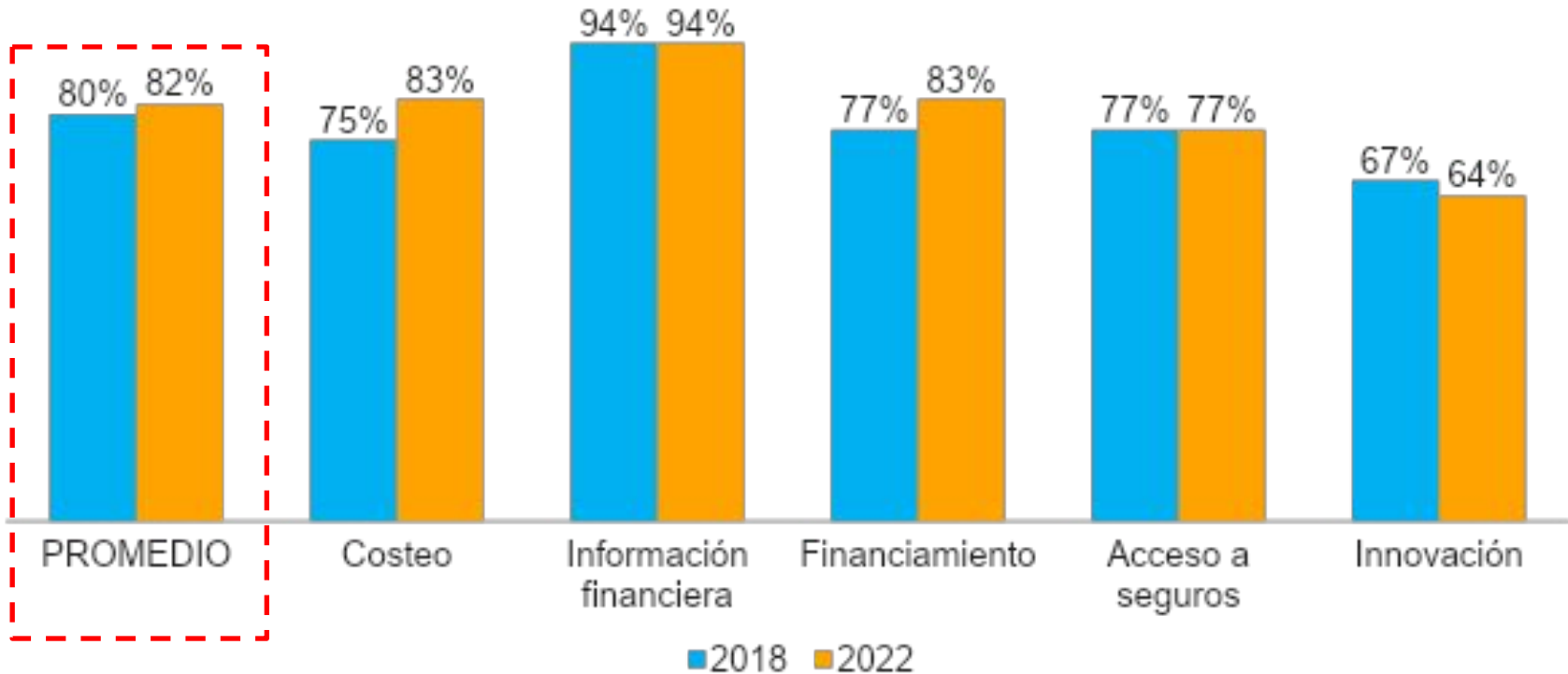
# Aprovechamiento de residuos-economía circular



- » Producción de Abono orgánico a partir de la gallinaza y pollinaza.
  - ◇ Recuperación y mejoramiento del suelo
  - ◇ Promueve la producción de cultivos
  - ◇ Reduce el uso de fertilizantes químicos
- » Producción de biogás.
- » Aprovechamiento de subproductos en plantas de beneficio.

# DESEMPEÑO ECONÓMICO

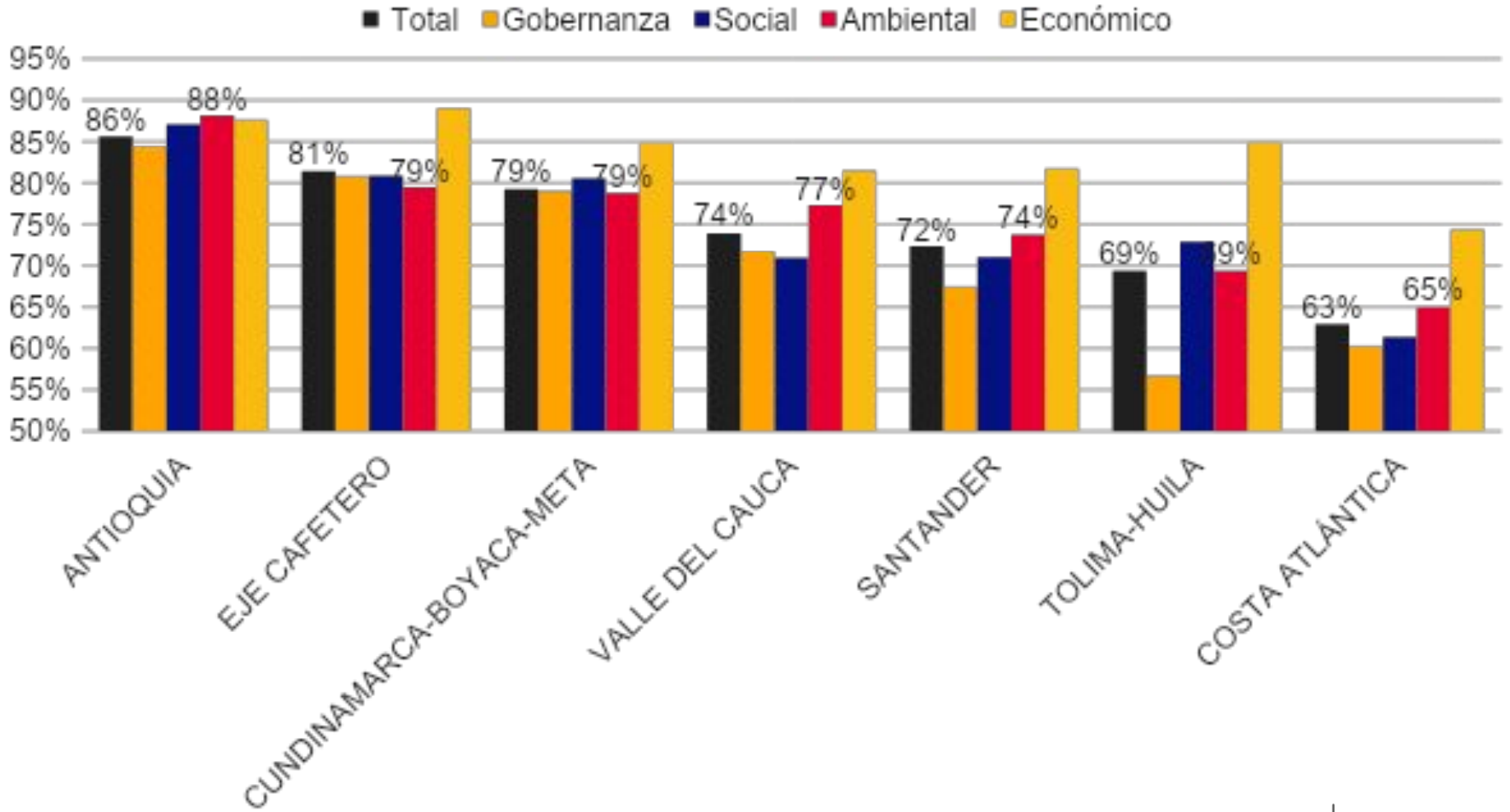
## 6. Desempeño económico-financiero



**Bancolombia, junto a Fenavi, lanzó línea de crédito sostenible para el sector avícola**

El banco cuenta con una participación de 26% en el sector, al que le ha desembolsado más de \$4,2 billones en los últimos 10 años

# Por regiones 2022



# La Sostenibilidad se traduce en eficiencia:

Porcentaje del costo de mercancía vendida

**POLLO**

No	2019	2020	2021	2022
1 Avidesa Mac Pollo S.A	77,4%	79,9%	74,5%	76,0%
2 Avicola Del Magdalena S.A.	83,9%	75,9%	77,9%	77,2%
3 Distribuidora Avicola S.A	81,9%	82,6%	76,9%	78,2%
4 Distribuidora La Granja	75,8%	76,3%	78,9%	78,8%
5 Operadora Avicola Colombia	79,5%	80,6%	76,0%	79,1%
6 Avidesa De Occidente S A	80,2%	83,3%	78,1%	80,1%
7 Pollos Al Dia Sas	78,4%	80,0%	77,8%	80,4%
8 Carnicos Y Alimentos S.A.S	85,0%	84,4%	79,5%	82,6%
9 Inversiones El Dorado S.A	79,1%	82,2%	81,3%	83,1%
10 Avicola La Ibaquerena	89,2%	85,9%	88,6%	84,1%
11 Acondesa	80,8%	86,7%	82,2%	84,5%
12 Avicola El Madrono S.A	84,7%	85,0%	84,4%	84,5%
13 Mi Pollo S.A.S.	84,9%	85,3%	77,1%	84,5%
14 Don Pollo S.A.S	84,0%	90,0%	82,2%	85,2%
15 Industrias Puropollo	81,7%	83,5%	80,4%	85,3%

Fuente: Fenaviquin

Ranking de Sostenibilidad 2022

RANKING	Nombre de la Empresa
1	INVERSIONES ELDORADO S.A.S.
2	OPERADORA AVICOLA COLOMBIANA SAS
3	DISTRAVES S.A.S.
4	CARNICOS Y ALIMENTOS S.A
5	PAULANDIA S.A.S
6	POLLO FIESTA S.A
7	DON POLLO S.A.S
8	
9	AVÍCOLA EL MADROÑO S.A
10	POLLO ANDINO S.A
11	AVINSA S.A.S.
12	SANTIPOLLO S.A.S
13	AGROINDUSTRIAS DE LA GRANJA SAS.
14	TRIANGULO POLLO RICO SAS
15	ALIMENTOS CONCENTRADOS DEL CARIBE S.A. ACONDESA

Fuente: P.Sostenibilidad FENAVI

# Conclusiones

1. En 4 años el sector avícola ha avanzado en temas de Sostenibilidad, al mejorar su desempeño del 69% en 2018 al 74% en 2022.
2. Las empresas de genética reportan el mejor desempeño y por región, Antioquia presenta un desempeño del 89%.
3. El componente económico presenta la mejor gestión mientras que Gobierno Corporativo es el más bajo; sin embargo, ha avanzado de una manera importante.

# Conclusiones

4. Los temas con los puntajes más bajos son los relacionados con DDHH, equidad de género e inclusión, Ordenamiento Territorial, Comunicación con los consumidores e innovación.
5. En el componente ambiental venimos avanzando en proyectos de aprovechamiento de residuos con enfoque en un modelo de economía circular Y cada vez más, las empresas son conscientes de implementar acciones ante la mitigación y adaptación al cambio climático.



# GRACIAS!

STEFANIA ESCOBAR PINEDA  
Coordinadora de Sostenibilidad FENAVI  
[eescobar@fenavi.org](mailto:eescobar@fenavi.org)